

RAPPORT ANNUEL 2004



SONASID



Contact : M. Larbi MOURDI
Direction des Ressources Humaines et de la Communication
Tél. : +212 (0) 22 95 41 00 / Fax : +212 (0) 22 95 86 43

SOMMAIRE

1	INSTANCES DIRIGEANTES	4
2	ACTIONNARIAT	5
3	MESSAGE DU PRESIDENT	6
4	PROFIL DE LA SOCIETE	9
5	ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE	13
6	FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLES DE L'ANNEE 2004	17
7	INDICATEURS BOURSIERS ET RATIOS FINANCIERS	21
8	PROJET ACIERIE	22
9	ACTIVITE INDUSTRIELLE	23
10	POLITIQUE COMMERCIALE	25
11	ORGANISATION INTERNE	27
12	RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	40
13	RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	42
14	RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE	45



INSTANCES DIRIGEANTES AU 18 MARS 2005

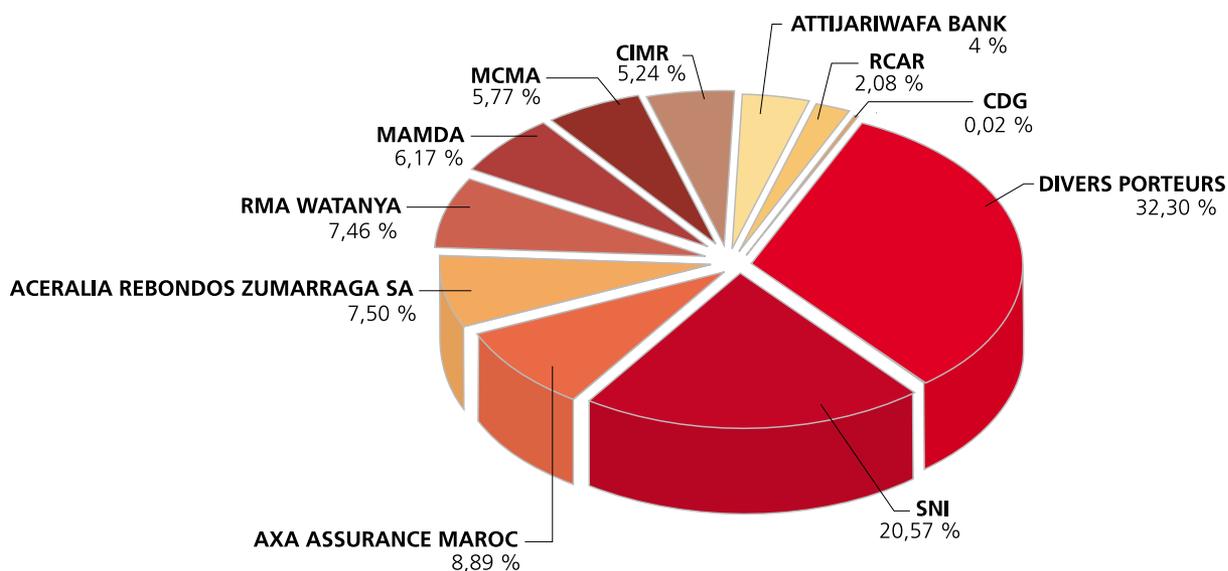
Conseil d'Administration

M. Abdelouahab BEN SARI	Président Directeur Général
SNI	
Représentée par M. Abdelaziz ABARRO	Administrateur
MCMA	
Représentée par M. Abed Yacoubi SOUSSANE	Administrateur
ACERALIA REDONDOS ZUMARRGA	
Représentée par M. Enrique ARKAUZ	Administrateur
ACERALIA COORPORACION SIDERURGICA	
Représentée par M. Inaki ESCOS	Administrateur
MAMDA	
Représentée par M. Rachid EL ADLOUNI	Administrateur
AXA ASSURANCE MAROC	
Représentée par M. Daniel ANTUNES	Administrateur
ATTIJARIWafa BANK	
Représentée par M. Khalid OUDGHIRI	Administrateur
CIMR	
Représentée par M. Khalid CHEDDADI	Administrateur

Equipe Dirigeante SONASID

M. Abdelouahab BEN SARI	Président Directeur Général
M. Mohamed HABBAL	Directeur Général Adjoint
M. Nacer BOUIMADAGHENE	Directeur Général Adjoint
M. Oussama LOUDGHIRI	Directeur Général Adjoint
M. Khalid DOUKKALI	Secrétaire Général
M. Tayeb ALAOUI	Directeur Commercial et Marketing
M. Larbi MOURDI	Directeur des Ressources Humaines
M. Karim El OUARDIRHI	Directeur QSE et Travaux Neufs
M. Anisse SENNAJI	Directeur des Achats et Logistique
M. Saïd EL HAJJOUJI	Directeur des Systèmes d'Information
M. Mohamed ESQALLI	Directeur du Site de Nador
M. Amine ALAOUI EL AOUFFOUSSI	Directeur du Site de Jorf Lasfar

ACTIONNARIAT AU 31/12/2004



MESSAGE DU PRESIDENT



Chers actionnaires,

L'économie marocaine a poursuivi son développement en 2004, avec une progression annuelle du PIB de 3,4 % : outre le bon comportement de l'agriculture, le secteur du BTP a joué un rôle moteur avec un taux de croissance annuel de 5,5%. L'Etat a réussi à donner une impulsion décisive aux grands travaux d'infrastructures routiers, autoroutiers et portuaires, aux logements économiques qui attirent des investissements privés de plus en plus importants, enfin aux infrastructures hôtelières et touristiques du pays.

Dans ces trois secteurs clés, les ambitions du Royaume sont aussi fortes que clairement affichées, et les réalisations en nette progression.

Sonasid a pu accompagner l'évolution du marché dans un environnement plus concurrentiel, du fait du développement d'une concurrence interne, d'une certaine progression de l'informel et de la poursuite du processus de démantèlement douanier. La relative faible progression des ventes sur le rond à béton et le fil machine a été compensée par le développement des ventes de laminés marchands et par des percées intéressantes à l'export. Les ventes en volume, ayant progressé de 5,7 % en 2004, ont avoisiné les 820 000 tonnes. La bonne conjoncture internationale de l'acier a entraîné un renchérissement important des intrants (billettes essentiellement), mais a aussi permis à Sonasid d'augmenter ses prix de vente, dans une proportion toutefois plus modeste. C'est ainsi que le chiffre d'affaires a progressé de 22,2 %, atteignant 4 169,2 MDhs en 2004.

Sur le plan financier, les résultats enregistrés grâce à une gestion rigoureuse des coûts et une bonne politique de défense des parts de marché, sont satisfaisants. Ils nous permettent d'autofinancer l'aciérie et tous les autres investissements tout en maintenant la distribution des dividendes à un niveau satisfaisant pour les actionnaires.

L'ouverture du marché marocain s'est accélérée à travers la signature de plusieurs accords de libre-échange (pays arabes, Turquie, USA...). Ces accords sont de nature à accroître la pression concurrentielle sur Sonasid au niveau du marché domestique, mais peuvent aussi lui offrir des opportunités à l'export.

Sur le plan commercial, la stratégie de Sonasid est clairement définie et sa mise en application est un des chantiers les plus importants de l'exercice 2005.

Elle est basée sur le développement d'une culture marketing forte, la reconfiguration du réseau de distribution, l'optimisation de la logistique, et le développement d'une forte capacité à se défendre dans un marché de plus en plus ouvert. A cet effet, une force de vente aussi efficiente qu'expérimentée a été mise en place afin de décliner sur le terrain les nouvelles orientations stratégiques de l'entreprise en matière commerciale.

La capacité de production en laminage de Sonasid a été portée à un million de tonnes grâce au revamping de l'usine de Nador, qui se poursuivra pour être achevé en 2005. Nous pourrions laminier à Nador des billettes de 140, dans un four entièrement rénové, grâce aux très bonnes performances du laminoir revampé.

Le nouveau laminoir de Jorf, qui a démarré mi-2002, poursuit sa montée en puissance avec une amélioration constante des performances du laminage aussi bien techniques qu'économiques.

Le projet aciérie de Jorf est mené avec une bonne maîtrise des coûts et des délais. Le démarrage est prévu pour juillet 2005.

Un contrat d'assistance technique au démarrage a été signé avec Danieli. L'équipe de Sonasid en charge du suivi de la construction du projet a été renforcée par quatre experts étrangers disposant d'une grande expertise dans les aciéries électriques. Environ 100 agents ont été recrutés pour les besoins de l'aciérie, sur un effectif total de 160. Une formation de longue durée leur a été dispensée dans des aciéries similaires en France et en Egypte.

L'encadrement de Sonasid a été renforcé au niveau intermédiaire et du Top Management afin d'accélérer le déploiement de la stratégie de Sonasid dans tous les domaines. Les fonctions supports en général, les Ressources Humaines et les systèmes d'information en particulier sont en pleine restructuration.

Enfin, les domaines de la qualité, de la sécurité et de l'environnement ont également connu une nouvelle dynamique. Dans ces domaines, nos efforts ont été couronnés de succès à travers l'obtention de la certification ISO 9001, version 2000 de l'ensemble des processus de Sonasid, renouvellement du certificat de conformité aux normes marocaines pour le rond à béton et le fil machine. Les chantiers de certification ISO 14001 et OHSAS 18001 ont été lancés aussi bien pour les laminoirs que pour l'aciérie.

Abdelouahab BEN SARI
Président Directeur Général





PROFIL DE LA SOCIETE

Sonasid a été créée par l'Etat marocain en 1974 pour lancer le premier maillon d'une sidérurgie nationale. Le but était de produire du rond à béton et du fil machine destinés principalement au secteur de la construction. Depuis sa privatisation en 1997, Sonasid a connu un développement soutenu dans un contexte de plus en plus concurrentiel.

Face aux enjeux de la compétition internationale, l'entreprise a procédé à une puissante mise à niveau qui en fait un opérateur de premier rang engagé dans un challenge stratégique, technologique, industriel et commercial. Cette mise à niveau lui permet de maintenir sa position de leader, de continuer à satisfaire le marché marocain au meilleur coût, d'assurer ses approvisionnements et de résister aux fluctuations des cours de la matière première.

Inauguré en mars 1984, le laminoir de Nador atteint aujourd'hui une capacité de production de 600 000 t/an de rond à béton et fil machine.

Depuis juillet 2002, une nouvelle unité de production à Jorf Lasfar permet une production de 300 000 t/an, dans une région qui bénéficie de plusieurs atouts favorables au développement industriel.

Dans un contexte de démantèlement douanier et de volatilité des prix internationaux de la matière première, Sonasid poursuit son développement à travers plusieurs axes qui viennent renforcer sa stratégie :

- La réalisation d'un projet ambitieux d'aciérie électrique à Jorf Lasfar, permettant d'assurer une production entre 625 000 t/an et 1 000 000 t/an. Ce projet répond à la problématique posée par le démantèlement douanier, devenu effectif en 2003.
- Le renforcement du partenariat avec le réseau des distributeurs de rond à béton, repose sur une stratégie marketing et commerciale axée sur la maîtrise du réseau de distribution, une approche client basée sur la qualité de service, l'écoute permanente et l'organisation d'une nouvelle forme de logistique qui permettrait à Sonasid de mieux contrôler et réguler son marché.
- Sonasid compte également développer l'activité « Export » afin de diversifier son portefeuille clients. Les exportations ont concerné différentes destinations en 2004 : Afrique du Nord, Amérique du Nord.



Engagée dans une démarche de certification qualité de l'ensemble de ses unités, l'orientation qualité, sécurité, environnement s'est traduite par plusieurs consécration : la certification ISO 9002 du site de Nador en 2001, la certification des produits conformément aux normes marocaines NM et en 2003 la reconnaissance de la conformité de tous les processus de l'entreprise conformément au référentiel ISO 9001 version 2000.

Prenant en compte la modernisation rapide du pays, les contraintes de mise à niveau et les enjeux de la mondialisation, Sonasid a ainsi développé, concomitamment et d'une manière harmonieuse, une culture d'entreprise et une planification stratégique ambitieuse, souple et dynamique pour affronter au mieux les challenges d'un marché toujours plus ouvert.





ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

Conjoncture internationale

La production mondiale de l'acier a réalisé un record historique en 2004 en atteignant 1 050 millions de tonnes soit une augmentation de 9% par rapport à la production enregistrée en 2003. En 2004, l'Asie reste le principal producteur d'acier dans le monde avec une production de 484,6 millions de tonnes, en hausse de 13,1% par rapport à 2003. La Chine a réalisé une production annuelle de 272,4 millions de tonnes (56 % de la production asiatique) enregistrant une hausse de 23,2% par rapport à 2003.



La hausse de la production en Amérique Latine a atteint 6,9% contre 5,4% en Amérique du Nord. La production des pays de l'Union Européenne qui s'est élevée en 2004 à 168,3 millions de tonnes a connu une croissance par rapport à 2003 de 5%.

Malgré cette importante hausse de la production, la demande a dépassé pour la première fois le niveau de l'offre, ce qui a constitué un facteur déterminant dans la hausse des prix internationaux.

Ces derniers ont évolué comme suit :

- Le prix de la ferraille en décembre 2004 a atteint la barre de 230 USD/t contre 205 USD/t en décembre 2003.
- Les prix de la billette ont augmenté dans les proportions suivantes :
 - Origine Union Européenne : les prix sont passés à 400 USD/t en décembre 2004 contre 367 USD en décembre 2003.
 - Origine hors Union Européenne : les prix sont passés à 380 – 385 USD/t en décembre 2004 contre 320 – 345 USD/t en décembre 2003.
- Le rond à béton a atteint des niveaux de 460 – 475 USD/t contre 350 – 360 USD/t en décembre 2003.

Conjoncture nationale

L'économie marocaine a globalement enregistré en 2004 des évolutions satisfaisantes tant du point de vue de la croissance économique que de celui de la préservation et de la consolidation des équilibres macro-économiques.

Avec un PIB de 3,5%, l'économie marocaine s'est installée dans une trajectoire de croissance relativement favorable. Fait notable à souligner, cette croissance résulte des performances du secteur agricole mais également de l'amélioration de la production marchande hors agriculture. Ainsi, le processus de décrochage de la croissance par rapport à l'agriculture, bien qu'encore insuffisant, n'en est pas moins réel.

L'année 2004 a été marquée par le lancement de nombreux projets d'infrastructures : logements sociaux, autoroutes, barrages, port Tanger Med, projets touristiques du Plan Azur.

L'évolution de la consommation nationale de rond à béton et de fil machine par rapport à 2003 a atteint +1,4%. La consommation nationale est montée à 917 141 tonnes à la fin décembre 2004.

La part de marché du rond à béton et du fil machine de Sonasid était de 84,27%. Les ventes totales en volume ont évolué de 5,7% entre 2003 et 2004, atteignant 818 902 tonnes en 2004.

L'année 2004 a connu l'arrivée d'un nouveau concurrent sur le marché national, « Univers Acier » mais elle a aussi été marquée par la signature de l'accord quadripartite de libre-échange (Maroc, Tunisie, Jordanie, Egypte).

Les droits de douane sur le rond à béton et fil machine sont passés au 1^{er} mars 2004 à 40%. Sonasid s'est montrée soucieuse de ménager la conjoncture du marché de la construction qui marquait le pas au milieu de l'année en limitant la progression de sa marge commerciale (les prix domestiques ont progressé beaucoup moins vite que les prix internationaux). Cette politique s'est avérée judicieuse puisqu'elle a permis en même temps d'assurer de bons résultats sur le plan financier pour l'exercice 2004.







FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLES DE L'ANNEE 2004

Faits marquants

Environnement externe :

- Les droits de douane sur le rond à béton et fil machine sont passés au 1^{er} mars 2004 à 40%.
- Signature quadripartite de libre-échange (Maroc, Tunisie, Jordanie, Egypte).

Projets d'investissement :

- Réussite du revamping du laminoir de Nador.
- Avancement du projet aciérie dont le démarrage est prévu en juillet 2005.
- Consolidation des activités industrielles de Longométab Armatures dans le domaine des armatures industrielles.

Organisation interne :

- Renforcement de l'équipe dirigeante de Sonasid dans le cadre d'une nouvelle organisation.
- Nouvelle approche commerciale et marketing adaptée à l'environnement concurrentiel.
- Refonte des systèmes d'information dans le cadre d'un progiciel intégré (JDE Peoplesoft).

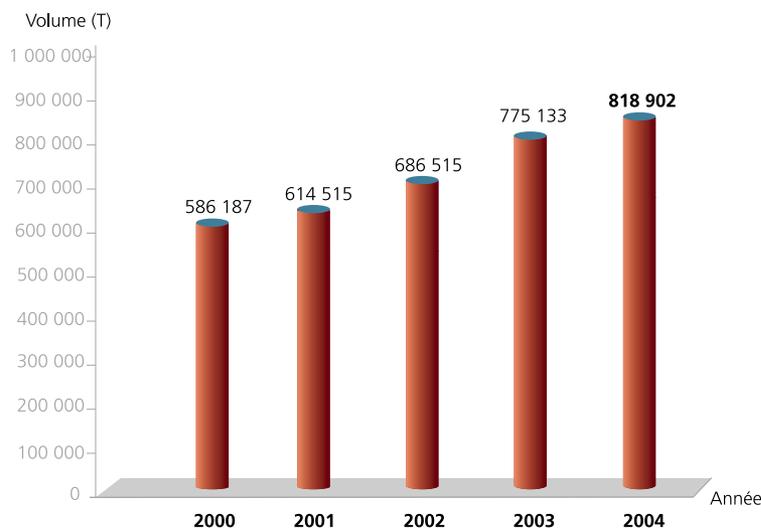
Chiffres clés

Le tonnage global vendu au 31 décembre 2004 s'élève à 818 902 tonnes, enregistrant une hausse de 5,7 % par rapport à 2003.

La consommation apparente en rond à béton et fil machine du marché national à la fin décembre 2004 est de 849 918 tonnes contre 838 436 tonnes en 2003, soit une hausse de 1,4 %.

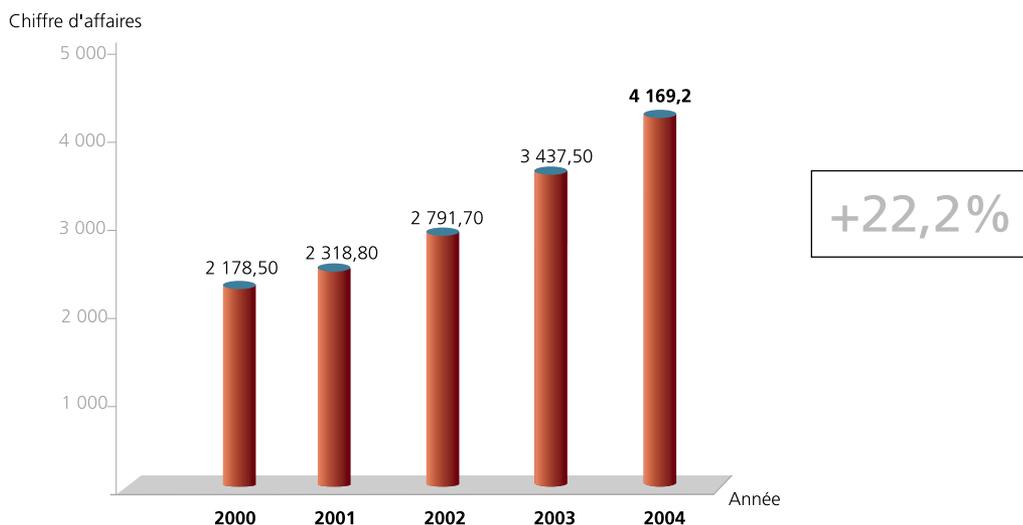
La part de marché (hors laminés marchands) de Sonasid à la fin décembre 2004 est de 84,27 % contre 89 % en 2003, soit une très légère régression. Cette légère baisse de part de marché, ainsi que la faible évolution du marché du rond à béton et fil machine, ont été compensés par les ventes de laminés marchands et celles de l'export.

Evolution des ventes en tonnes de rond à béton, fil machine et laminés marchands



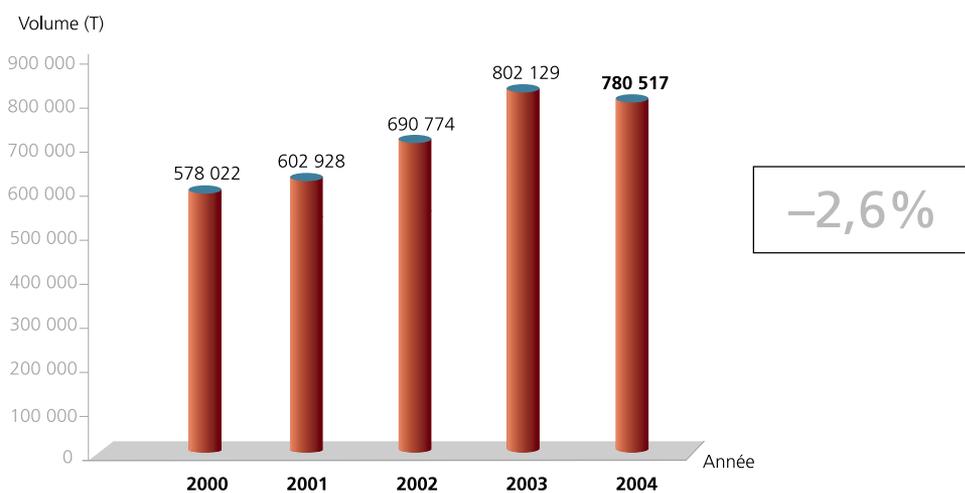
818 902 t

Evolution du chiffre d'affaires en millions de Dhs



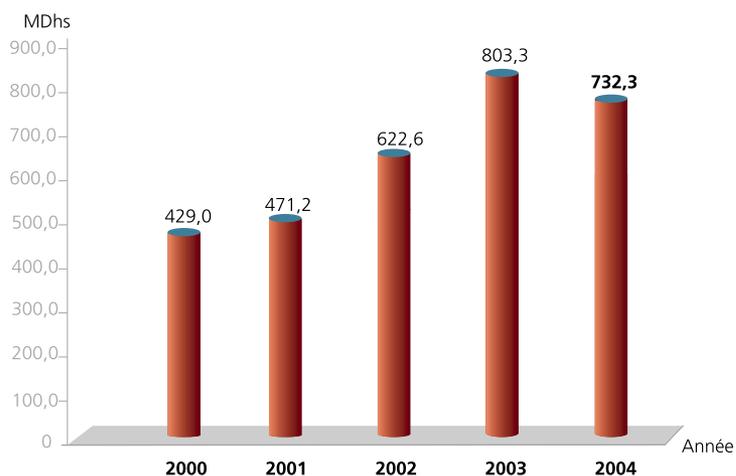
Le chiffre d'affaires réalisé à la fin décembre 2004 est de 4 169 MDhs (tous produits confondus) en augmentation de 22,2 % par rapport au réel de la même période 2003.

Evolution de la production en tonnes



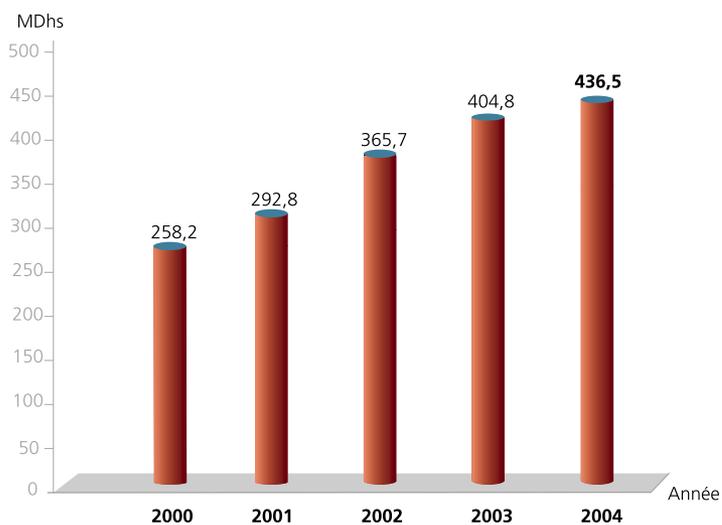
La production globale a atteint 780 517 tonnes, soit une baisse de 2,6 % par rapport à 2003.

Evolution du résultat d'exploitation en millions de Dhs

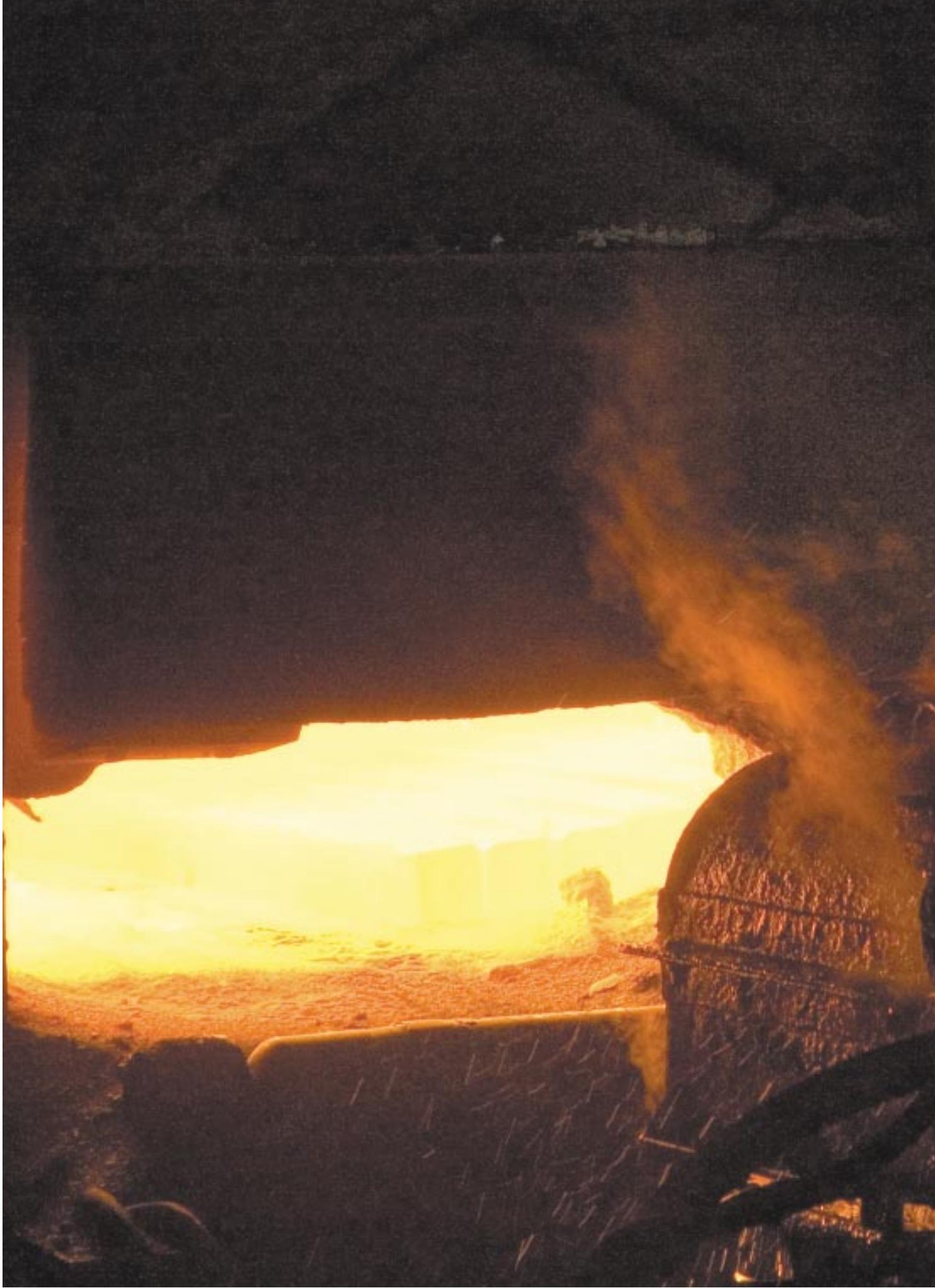


Le résultat d'exploitation a atteint 732 MDhs, soit une baisse de 8,8 % par rapport à 2003. La baisse est expliquée par la forte progression du prix d'achat de la billette (35 %), partiellement répercutée sur les prix de vente (+15 %).

Evolution du résultat net en millions de Dhs



Le résultat net est de 436 MDhs, en progression de 7,8 % par rapport à 2003. La progression est expliquée par les reprises importantes des dotations d'investissement effectuées à l'occasion de la réalisation du laminoir de Jorf Lasfar.



INDICATEURS BOURSIERS ET RATIOS FINANCIERS

Performances comparées de Sonasid et du MASI en 2004



Le cours de Sonasid en 2004 s'est établi à 955 Dhs au plus haut et à 619 Dhs au plus bas, avec un cours moyen de 850,07 Dhs.

Evolution de la performance



Ratios Financiers

(MDhs)	2001	2002	2003	2004
R.O.E	18,8%	20,0%	18,7%	26,2%
R.C.E	56,2%	55,2%	58,3%	35,7%
Bénéfice/Action	75,1	93,8	103,8	111,91
C.F/Action	111,2	148,9	198,4	174,3
Div/Action	55	65	65	80
Cours au 31/12	505	526	775	786
PER	6,7	5,6	7,5	7
Cours/(C.F/Action)	4,5	3,5	3,9	4,5
Rendement	10,9%	12,4%	8,4%	10,2%

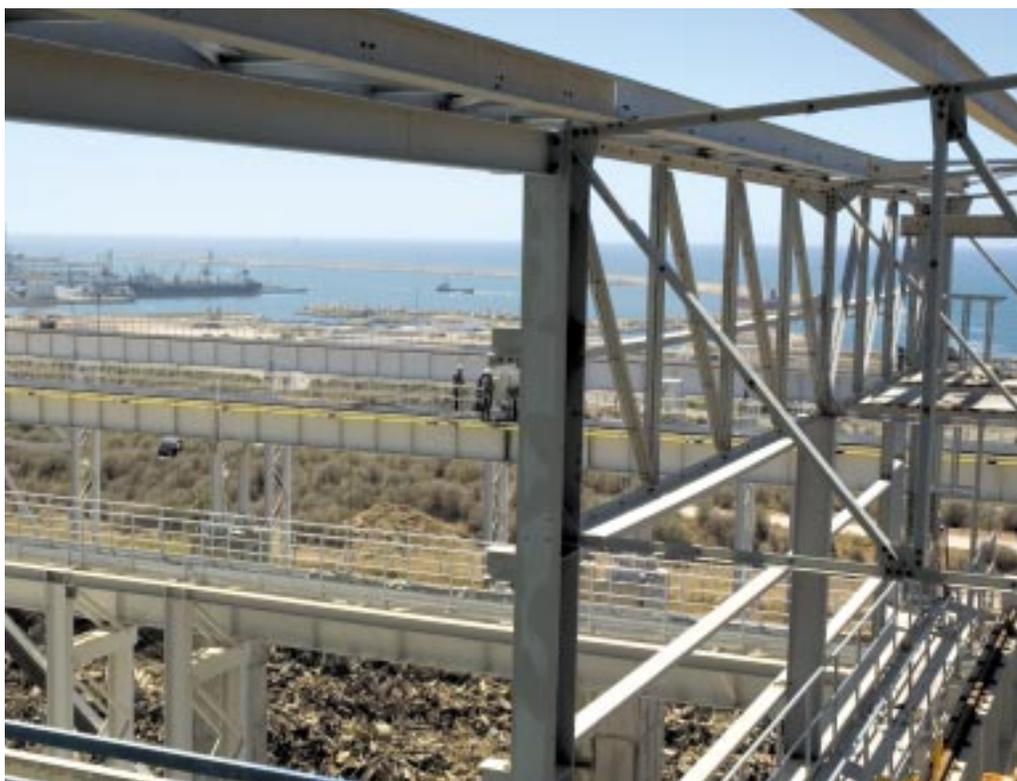
PROJET ACIERIE

Le projet aciérie, par sa complexité en termes de réalisation et de maîtrise d'une nouvelle activité, a constitué en 2004 la priorité de l'entreprise et a par conséquent mobilisé des ressources importantes.

Le chantier de réalisation de l'aciérie a progressé dans des conditions satisfaisantes et conformément au planning général du projet. Le démarrage est prévu pour juillet 2005 et les prévisions de budget ont évolué vers un montant de 1 054 MDhs au lieu des 1 023 MDhs initialement fixés.

En parallèle aux travaux de réalisation, Sonasid a consacré en 2004 un effort considérable dans la préparation de l'exploitation de l'aciérie. En particulier, et en vue d'acquérir un savoir-faire nouveau pour l'entreprise, un programme de formation ambitieux est mis en œuvre. La formation pratique de longue durée (3 à 5 mois) a été dispensée à un effectif de 108 ingénieurs et techniciens dans deux aciéries étrangères. Celle d'ADA à Bayonne a accueilli la majeure partie des recrues. La seconde à Sadate City en Egypte - appartenant au groupe privé ELEZZ - a accueilli 20 techniciens.

La logistique portuaire de la ferraille importée reste une préoccupation majeure de Sonasid. Les négociations, entamées en 2004 avec les autorités, visent à obtenir une autorisation de manutention directe et complète par Sonasid dans un quai dédié à la ferraille.





ACTIVITE INDUSTRIELLE

L'année 2004 a été marquée au niveau des réalisations industrielles par la concrétisation du programme de revamping du laminoir de Nador. Cet investissement de 33 MDhs a permis d'augmenter la capacité nominale du laminoir de 50 000 tonnes supplémentaires pour atteindre les 600 000 tonnes/an. Le laminoir de Nador est en mesure aujourd'hui, d'utiliser des billettes de section plus importante (140 x 140) lui conférant l'avantage, outre d'augmenter la capacité, d'améliorer sensiblement le rendement matière.

Le laminoir de Jorf Lasfar poursuit avec succès sa montée en charge avec une production de 266 705 tonnes, dépassant ainsi de 20,8% celle enregistrée en 2003. Ce niveau de production correspond à 89 % de la capacité nominale après seulement trois années d'activité du laminoir.

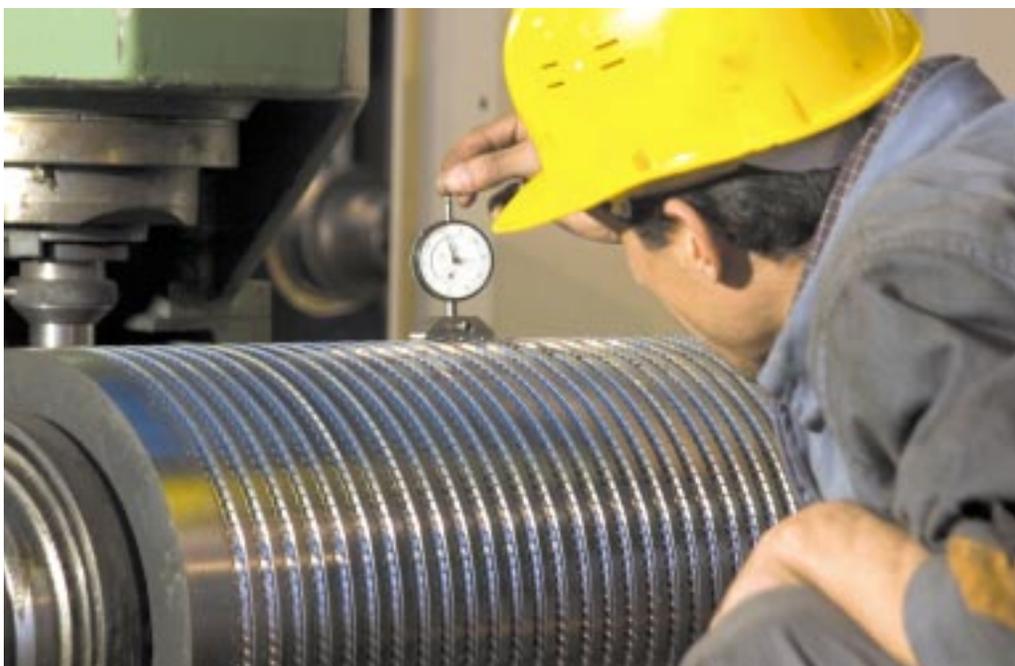


POLITIQUE COMMERCIALE

Face à l'intensification de la pression concurrentielle, qu'elle soit locale ou par le biais de l'importation, Sonasid a entamé en 2004 la restructuration de son organisation commerciale pour être plus proche de ses clients et plus réactive aux événements du marché.

L'étude stratégique réalisée en 2004 a conduit à la définition d'un plan d'actions précis dont la mise en œuvre a débuté au second semestre 2004. Les grandes lignes de ce plan d'actions sont :

- La réorganisation de la fonction commerciale par la création d'une véritable force de vente et par le développement de la fonction logistique, en vue d'améliorer sensiblement la qualité de service.
- Le passage progressif vers des prix place au lieu de prix sortie usine. Cette orientation requiert :
 - Une réforme tarifaire appropriée applicable dès 2005.
 - Le développement des ventes rendus dépôt client qui ont déjà atteint en 2004 87 000 tonnes.
 - La création de plateformes commerciales et logistiques régionales dont la priorité revient à celle de Casablanca, opérationnelle depuis la fin de l'année.
- La fidélisation et le pilotage commercial des distributeurs par la mise en œuvre, en particulier, de contrats annuels dotés de mécanismes d'incitation par objectifs.





ORGANISATION INTERNE

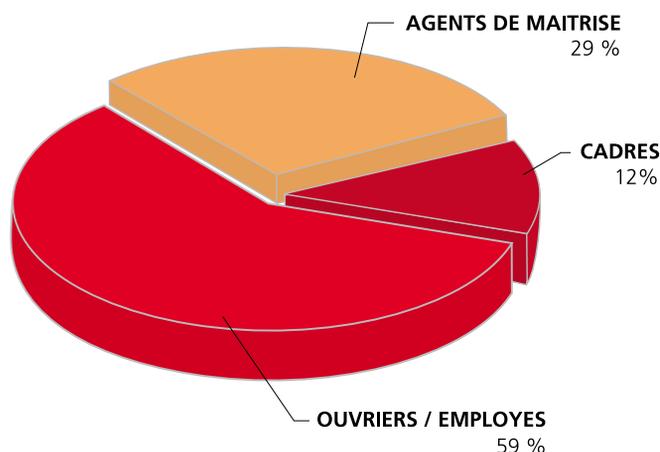
Ressources Humaines

Effectif au 31/12/2004

	Employés	Agents de maîtrise	Cadres	TOTAL
Plate-forme de Casa	22	0	3	25
Siège	13	14	41	68
Nador	286	158	28	472
Jorf Acérie	50	39	15	104
Jorf Laminoir	121	28	10	159
TOTAL	492	239	97	828

L'année 2004 a été marquée principalement par le renforcement qualitatif de l'équipe dirigeante de Sonasid et par la politique des départs volontaires qui s'est poursuivie de manière harmonieuse et concertée avec les partenaires sociaux. Le niveau des effectifs est tout de même passé de 791 à 828 et s'explique par les recrutements pour les besoins de l'aciérie mais aussi par l'embauche de jeunes cadres, dans presque tous les domaines, destinés à renforcer l'encadrement de l'entreprise.

Répartition des effectifs par catégorie socioprofessionnelle



Taux d'encadrement

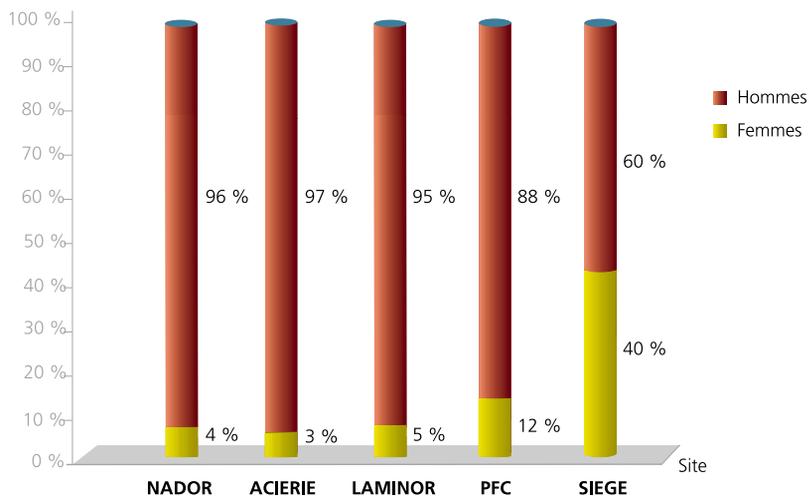
Le taux d'encadrement est globalement de 12 %. Il est de 60 % au siège, 6 % à Nador et 9,5 % à Jorf Lasfar.

Le taux de 60% au siège s'explique par la concentration des métiers correspondant aux fonctions supports (Ressources Humaines, finance, contrôle de gestion, juridique, système d'information).

Répartition par sexe

L'effectif féminin au sein de Sonasid reste relativement faible, avec 59 femmes par rapport à un effectif global de 828 agents. La société travaille activement pour l'amélioration de ce pourcentage. En raison de l'activité de production des sites, la participation féminine s'avère plus importante au niveau du siège.

Répartition de l'effectif par site et par sexe





Evolution de l'effectif

L'évolution de l'effectif de Sonasid s'explique notamment par des recrutements pour les besoins de l'aciérie pour atteindre 104 personnes à la fin 2004, puis par le renforcement de l'effectif des métiers fonctionnels.

Effectif	Siège	Nador	Jorf laminoir	Casablanca	Aciérie	Total
2002	48	553	137	134	-	872
2003	60	533	158	38	4	793
2004	68	472	159	25	104	828

Formation

Le coût des actions de formation menées au cours de l'année 2004 s'élève à 2 233 KDhs, hors coût de formation de l'aciérie qui s'élève à plus de 20 MDhs.

La formation a englobé principalement les formations transversales (anglais, JDE, communication orale, bureautique, animation d'équipe) et les formations dans les métiers fonctionnels (finance, audit, contrôle de gestion, commercial, marketing, systèmes d'information, qualité, sécurité, ressources humaines).

Afin d'accompagner l'évolution des métiers et améliorer le développement des compétences et les performances des collaborateurs, Sonasid a lancé la démarche de l'ingénierie de formation pour 2005-2006.

Politique sociale

Sur le volet social, Sonasid poursuit ses actions d'encouragement à l'accès à la propriété en proposant à son personnel la formule location vente. Depuis 2002, 72 personnes ont pu bénéficier de cet avantage de financement et accéder à un logement.



Systemes d'Information

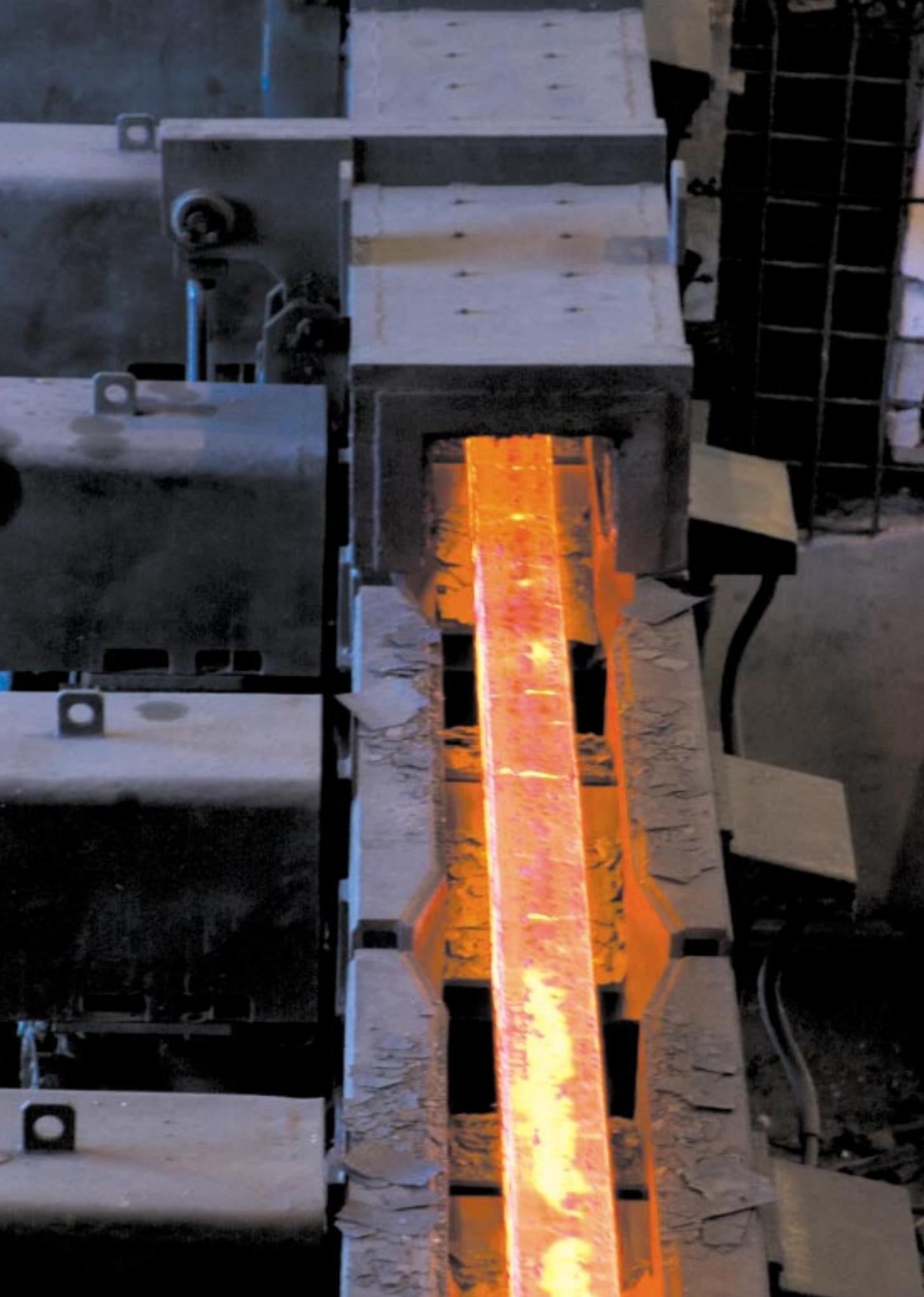
La Direction des Systemes d'Information a été également renforcée en 2004 pour une mise en oeuvre efficace du schéma directeur du systeme d'information. Une nouvelle architecture technique des SI a été mise en place, garantissant la prise en charge de besoins informatiques évolutifs et assurant une forte sécurité en terme de continuité d'activité et de contrôle des accès. En parallèle, les travaux préparatoires à la migration vers une version nouvelle du progiciel JDE progressent et constituent à cette occasion une opportunité intéressante de mise à niveau des procédures et d'utilisation plus efficiente des fonctionnalités du produit JDE.



Politique Qualité, Sécurité, Environnement

L'audit de certification ISO 9001-V2000 entrepris en 2004 par l'organisme certificateur a confirmé la qualité de maîtrise par Sonasid de l'ensemble de ses processus internes. Sonasid se fixe des objectifs encore plus ambitieux en élargissant le champ de certification aux domaines de la sécurité et de l'environnement. Sonasid adopte l'option d'une gestion intégrée des trois domaines et a lancé en 2004 un chantier de préparation des certifications ISO 9000 en y incluant l'aciérie, ISO 14001, relative à l'environnement, et OHAS 800 pour la sécurité et l'hygiène.

Il faut cependant noter qu'en 2004, et grâce à une politique de gestion de la sécurité bien établie au sein de Sonasid, les résultats relatifs aux accidents sont en nette amélioration et se situent, par benchmark avec les entreprises internationales du secteur, en très bonne position.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Résultats de SONASID

La conjoncture internationale de l'acier a connu un exercice 2004 aussi tendu que 2003, caractérisée par une très forte croissance de la demande qui a fini par dépasser l'offre.

Sur le plan national, la conjoncture du secteur BTP a crû au rythme moyen de 5,5% suite à un certain ralentissement de l'activité, principalement dans le domaine de la construction.

Dans ce contexte, l'activité de Sonasid s'est caractérisée par les faits marquants suivants :

- Production en léger recul en raison des arrêts programmés de longue durée des deux laminoirs.
- Le revamping du laminoir de Nador a été opéré avec succès portant sa capacité à 700 000 t/an.
- La part de marché de Sonasid en rond à béton et fil machine a reculé suite au développement de la concurrence interne et de l'informel. Mais le taux de croissance des ventes en volume a été porté à 5,7% grâce aux laminés marchands et à l'export.
- Les performances commerciales sont plutôt satisfaisantes dans un environnement nettement plus concurrentiel.
- Les prix de la billette se sont sensiblement accrus, sans que les hausses soient répercutées intégralement sur le consommateur.
- Le résultat d'exploitation a atteint le niveau remarquable de 732 349 935 Dhs, et le résultat net après impôts s'est élevé à 436 459 832 Dhs.
- Le projet aciérie se poursuit normalement avec une bonne maîtrise des coûts et des délais.
- La filiale Longoméтал Armatures poursuit son développement de façon rentable dans un marché à très fort potentiel.



Synthèse des résultats

RUBRIQUES	2004	2003	Variation%
Production (en tonnes)	780 517	802 129	-2,69%
Ventes (en tonnes)	818 902	775 133	5,65%
Chiffre d'affaires H.T	4 169, 2	3 437,5	21,29 %
Résultat d'exploitation	732,3	803,3	-8,84%
Résultat financier	43 ,9	46,5	-5,59%
Résultat non courant	-146,9	-235,5	-37,62%
Résultat avant impôt	629,3	614,3	2,44%
Résultat net	436,5	404,8	7,83%

Votre Conseil d'Administration vous propose de répartir les résultats obtenus comme suit :

RESULTAT NET	436 459 832,64 Dhs
Réserve d'investissement	105 000 000,00 Dhs
<hr/>	
Total distribuable	331 459 832,64 Dhs
Dividendes	253 500 000,00 Dhs
<hr/>	
Solde	77 959 832,64 Dhs

Si vous approuvez ce projet de répartition, un dividende brut de 65 Dhs par action sera mis en paiement à compter du 1^{er} juillet 2005 auprès de ATTIJARIWAFABANK.

Votre Conseil d'Administration vous précise qu'un montant de 105 MDhs correspondant à des provisions pour investissements industriels utilisés conformément à leur objet a été repris dans le résultat comptable conformément aux règles en vigueur ainsi qu'un montant de 15 MDhs au titre de la provision pour logement.

Par ailleurs, dans le cadre des investissements industriels qu'il est prévu de réaliser durant les trois prochaines années, une dotation de provision pour investissement de 146 MDhs a été inscrite dans les comptes de l'exercice 2004.

De plus, une provision pour acquisition de logements de 21,9 MDhs a également été inscrite dans les comptes de l'exercice 2004.

Votre Conseil d'Administration a pris acte lors de sa séance du 16 septembre 2004 de la démission de M. Rachid BENYAKHLEF de son poste d'administration et a coopté M. Bassim JAI HOKIMI.

Votre Conseil d'Administration a pris acte lors de sa séance du 18 mars 2005 de la désignation de M. Saâd BENDIDI en remplacement de M. Bassim JAI HOKIMI pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2006.

À cet effet, nous vous demandons de bien vouloir ratifier cette cooptation.

Le Conseil d'Administration a par ailleurs pris acte également lors de la séance du 18 mars 2005 de ce qui suit :

- la cooptation de M. Rachid TLEMCANI en remplacement de M. Guy MOTAIS DE NARBONNE pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2006,
- la cooptation de M. Khalid OUDGHIRI en remplacement de M. Ali IBN MANSOUR, représentant permanent d'ATTIJARIWafa BANK, pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2008.

Perspectives 2005

L'année 2005 sera l'année de l'accroissement de la pression commerciale aussi bien interne qu'externe. Ce sera l'année de la reconfiguration du réseau de distribution, du développement de l'export, de la valorisation avale, enfin et surtout du démarrage de l'aciérie au milieu de l'année.

Les investissements budgétisés en 2005 concerneront, en plus de l'achèvement du projet de l'aciérie, la poursuite de la modernisation et l'automatisation du laminoir de Nador qui auront pour effet d'augmenter sa productivité et d'améliorer la qualité des produits fabriqués.



Bilan

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	BRUT	Amortissements et Provisions	NET	NET
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	61 109 519	59 601 819	1 507 700	15 372 808
• Frais préliminaires	14 131 509	14 129 329	2 180	0
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	46 978 010	45 472 489	1 505 520	15 372 808
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	28 940 173	16 902 151	12 038 022	16 929 567
• Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	21 415 186	16 902 151	4 513 035	9 404 580
• Fonds commercial	7 524 986		7 524 986	7 524 986
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	2 313 858 873	1 307 550 441	1 006 308 432	673 654 342
• Terrains	34 197 148	2 058 935	32 138 214	32 282 213
• Constructions	142 432 206	70 310 263	72 121 943	65 239 918
• Installations techniques, matériel et outillage	1 597 211 273	1 173 577 555	423 633 718	475 071 086
• Matériel de transport	25 906 807	18 250 584	7 656 223	8 338 438
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements				
• Autres immobilisations corporelles	70 750 531	43 353 104	27 397 427	27 985 590
• Immobilisations corporelles en cours	443 360 908		443 360 908	64 737 097
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	42 166 940	498 934	41 668 006	48 008 891
• Prêts immobilisés	25 051 399	498 934	24 552 465	30 708 592
• Autres créances financières	10 819 041		10 819 041	11 003 799
• Titres de participation	6 296 500		6 296 500	6 296 500
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	2 446 075 505	1 384 553 345	1 061 522 160	753 965 608
STOCKS (F)	1 042 923 712	41 762 379	1 001 161 333	605 578 860
• Marchandises			0	0
• Matières et fournitures consommables	808 964 809	41 762 379	767 202 703	312 636 902
• Produits intermédiaires et produits résiduels	39 014 813		39 014 813	17 874 147
• Produits finis	194 944 090		194 944 090	275 067 811
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 308 087 463	11 897 748	1 296 189 715	559 983 654
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	41 250 312		41 250 312	11 243 937
• Clients et comptes rattachés	728 276 193	9 681 241	718 594 952	465 688 101
• Personnel	1 210 689		1 210 689	649 456
• Etat	114 920 798		114 920 798	64 311 535
• Comptes d'associés	401 047 756		401 047 756	4 116 247
• Autres débiteurs	12 654 758	2 216 507	10 438 251	10 123 968
• Comptes de régularisation. Actif	8 726 957		8 726 957	3 850 410
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	445 117 394	0	445 117 394	1 008 216 811
ECART DE CONVERSION ACTIF (I)	2 392 895		2 392 895	1 942 550
TOTAL II (F+G+H+I)	2 798 521 464	53 660 128	2 744 861 336	2 175 721 876
TRESORERIE - ACTIF				
• Chèques et valeurs à encaisser	50 063 387		50 063 387	22 988 048
• Banque T.G et C.C.P	70 849 713		70 849 713	69 664 716
• Caisse, régies d'avances et accreditifs	87 958		87 958	41 862
TOTAL III	121 001 058		121 001 058	92 694 626
TOTAL GENERAL I+II+III	5 365 598 027	1 438 213 471	3 927 384 556	3 022 382 110

PASSIF		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
CAPITAUX PROPRES			
• Capital social		390 000 000	390 000 000
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
capital appelé		390 000 000	390 000 000
dont versé			
Prime d'émission, de fusion, d'apport		1 604 063	1 604 063
• Réserve légale		39 000 000	39 000 000
– Autres réserves		890 321 809	739 044 053
• Report à nouveau			
• Résultats nets en instance d'affectation			
• Résultat net de l'exercice		436 459 833	404 777 756
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	1 757 385 705	1 574 425 872
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES			
• Subventions d'investissement	(B)	13 808 055	14 387 927
• Provisions réglementées		664 605 310	572 754 577
DETTES DE FINANCEMENT	(C)		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES			
ET CHARGES	(D)	132 264 945	76 167 752
• Provisions pour risques		36 081 556	58 755 971
• Provisions pour charges		96 183 389	17 411 781
ECARTS DE CONVERSION – PASSIF	(E)		
• Augmentation des créances immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)		2 568 064 015	2 237 736 129
DETTES DU PASSIF CIRCULANT			
• Fournisseurs et comptes rattachés	(F)	1 116 968 250	599 494 986
• Clients créditeurs, avances et acomptes		39 229 141	13 265 712
• Personnel		15 583 487	11 263 289
• Organismes sociaux		10 402 625	11 239 027
• Etat		169 075 214	145 082 338
• Comptes d'associés		29 793	14 000
• Autres créanciers		1 327 807	1 296 076
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	3 563 352	1 942 550
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	(H)	3 140 872	1 048 002
TOTAL II (F+G+H)		1 359 320 541	784 645 981
TRESORERIE – PASSIF			
TOTAL III		0	0
TOTAL GENERAL I + II + III		3 927 384 556	3 022 382 110

Compte de produits et charges

	2004	2003	Var. %
PRODUITS D'EXPLOITATION			
• Ventes de marchandises	0	30 110 155	-100,00%
• Ventes de biens de services produits	4 169 247 759	3 407 344 569	22,36%
Total chiffre d'affaires	4 169 247 759	3 437 454 723	21,29%
• Variations de stocks de produits	-58 972 965	95 018 720	NS
• Autres produits d'exploitation	168 140	7 458	NS
• Reprise d'exploit. Transferts de charges	52 840 292	14 976 723	NS
TOTAL	4 163 283 225	3 547 457 625	17,36%
CHARGES D'EXPLOITATION			
• Achats revendus de marchandises	0	28 011 784	-100,00%
• Achats consommés de matières et fournitures consommables	3 019 430 007	2 355 228 693	28,20%
• Autres charges externes	96 380 249	66 068 298	45,88%
• Impôts et taxes	13 926 319	14 825 059	-6,06%
• Charges de personnel	154 446 678	125 081 234	23,48%
• Autres charges d'exploitation	960 000	960 915	-0,10%
• Dotations d'exploitation	145 801 864	154 007 616	-5,33%
TOTAL	3 430 945 117	2 744 183 552	25,03%
RESULTAT D'EXPLOITATION	732 338 108	803 273 009	-8,83%
PRODUITS FINANCIERS			
• Gains de change	23 871 900	29 802 544	-19,90%
• Intérêts et autres produits financiers	33 365 806	28 035 895	19,01%
• Reprises financières, transf. de charges	772 094	611 612	26,24%
TOTAL	58 009 800	58 450 153	-0,75%
CHARGES FINANCIERES			
• Charges d'intérêts	30 973	128 097	-75,82%
• Pertes de change	11 667 719	9 813 264	18,90%
• Dotations financières	2 392 895	1 913 540	25,05%
TOTAL	14 091 587	11 854 901	18,87%
RESULTAT FINANCIER	43 918 212	46 595 151	-5,75%
RESULTAT COURANT	776 256 320	849 869 325	-8,66%
PRODUITS NON COURANTS			
• Produits des cessions d'immobilisation	1 690 478	923 306	83,09%
• Autres produits non courants	15 818	5 102	NS
• Reprises sur subventions d'investissement	1 808 153	1 685 325	7,29%
• Reprises non-courantes ,transf. de charges	154 985 294	93 944 465	64,98%
TOTAL	158 499 743	96 558 198	64,15%
CHARGES NON COURANTES			
• Valeurs nettes d'amort. immob. cédées	284 836	451 371	-36,90%
• Subventions accordées	88 600	505 752	-82,48%
• Autres charges non courantes	2 152 824	7 522 876	-71,38%
• Dotat non-courantes aux amor. et aux prov.	302 933 220	323 586 240	-6,38%
TOTAL	305 459 480	332 066 239	-8,01%
RESULTAT NON COURANT	-146 959 737	-235 508 042	-37,60%
RESULTAT AVANT IMPOTS	629 296 583	614 360 117	2,43%
• Impôts sur les résultats	192 836 751	209 583 528	-7,99%
RESULTAT NET	436 459 832	404 777 756	7,83%

Etat des soldes de gestion

RUBRIQUES	2002	2003	2004
Produit vendu de biens et services	2 752 896 848	3 407 344 569	4 169 247 759
Reventes en l'état de marchandises	38 815 342	30 110 155	0
Variation de stock de produits	71 922 268	95 018 720	-58 972 965
PRODUCTION	2 863 634 458	3 532 473 444	4 110 274 794
Achats revendus de marchandises	37 306 614	28 011 784	0
Consommation de matières premières	1 733 302 721	2 174 828 048	2 846 685 319
Marge sur consommation de matières	1 093 025 123	1 329 633 612	1 263 589 475
Autres consommations et charges externes	226 884 283	247 429 858	269 113 109
VALEUR AJOUTEE	866 140 840	1 082 203 754	994 476 366
Frais de personnel	113 653 172	125 081 234	154 446 678
Impôts et taxes	15 254 737	14 825 084	13 926 319
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	737 232 931	942 297 436	826 103 369
Autres produits d'exploitation	13 335 290	14 984 181	52 048 431
Dotation aux amortissements et provisions	127 942 384	154 007 545	145 801 864
RESULTAT D'EXPLOITATION	622 625 837	803 274 072	732 349 936
Produits financiers	37 694 601	58 450 154	58 009 800
Charges financières	9 470 792	11 854 902	14 091 587
RESULTAT FINANCIER	28 223 809	46 595 252	43 918 212
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	650 849 646	849 869 324	776 268 148
Produits non courants	94 128 922	96 558 198	158 499 743
Charges non courantes	203 204 570	332 066 237	305 471 308
RESULTAT NON COURANT	-109 075 648	-235 508 039	-146 971 565
Impôts sur les résultats	176 000 198	209 583 528	192 836 751
RESULTAT NET	365 773 800	404 777 757	436 459 832
Marge brute d'autofinancement	580 515 056	773 828 975	679 774 054

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Price Waterhouse
101, Bd Massira Al Khadra
20100 Casablanca - Maroc

ERNST & YOUNG

37, Bd. Abdellatif Ben Kaddour
20100 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la
SONASID
Twin Center, 18^{ème} étage
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2004

En application de la loi 17-95, nous portons à votre connaissance les conventions visées par cette loi qu'il vous appartient d'approuver :

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Convention d'assistance technique et de formation spécifiques à l'aciérie avec ARCELOR CORRUGADOS

La convention conclue le 10 mai 2004 prévoit la formation du personnel de la Sonasid pour la mise en marche et le fonctionnement de la nouvelle aciérie. Au cours de l'exercice 2004, le montant de cette prestation s'est élevé à DH 8,6 millions hors taxes.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 *Convention d'assistance technique et de formation avec ACERALIA*

La convention conclue le 15 mai 1998 prévoit le versement par la Sonasid à Aceralia de 0,4% du chiffre d'affaires hors taxes, dans la limite d'un plafond de DH 6 millions (à compter du 1^{er} janvier 2002), au titre des prestations d'assistance technique et de formation. Au cours de l'exercice 2004, le montant de cette prestation s'est élevé à DH 6 millions hors taxes.



SONASID

Page 2

2.2 *Convention d'assistance technique et de formation avec la Société Nationale d'Investissement «SNI»*

La convention conclue le 15 mai 1998 prévoit le versement par la Sonasid à la SNI de 0,4% du chiffre d'affaires hors taxes, dans la limite d'un plafond de DH 8 millions (à compter du 1^{er} janvier 2002), au titre des prestations d'assistance technique et de formation. Au cours de l'exercice 2004, le montant de cette prestation s'est élevé à DH 8 millions hors taxes.

2.3 *Convention d'approvisionnement auprès de l'Aciérie De l'Atlantique «ADA» (Filiiale du groupe Ucin repris par Aceralia)*

La convention conclue le 21 juillet 1999 prévoit la fourniture de billettes auprès de ADA (230 000 tonnes par an selon l'avenant N°3 prenant effet à compter du 1^{er} mars 2002). Au cours de l'exercice 2004, le montant des achats effectués auprès de ADA s'est élevé à DH 355 millions. Il convient de signaler que ADA n'a pas livré en 2004 la totalité de la quantité de billettes prévue par la convention.

2.4 *Convention de gestion de trésorerie entre Sonasid et la SNI*

La convention conclue le 16 mai 2000 prévoit la centralisation des opérations de trésorerie, conseils et assistance dans le but d'optimiser, à la fois le recours au crédit et le placement des excédents de trésorerie. Au cours de l'exercice 2004, la rémunération du compte courant de la Sonasid, fixée à 3,6% l'an, a généré des produits pour Sonasid de DH 21,1 millions hors taxes.

2.5 *Don fondation ONA*

Au cours de l'exercice 2004, la Société Sonasid a accordé un don à la Fondation ONA de DH 2 millions.

Casablanca, le 21 mars 2005

Les Commissaires aux Comptes

Price Waterhouse

M. Haddou-Bouazza
Associé

Ernst & Young

ERNST & YOUNG
H. Belmrah
Associé
3^{ème} Bd Abdellatif Ben Kadour
CASABLANCA
Tél : 7957900 Fax : 712 212 390274

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Price Waterhouse
101, Bd. Massira Al Khadra
20100 Casablanca - Maroc

ERNST & YOUNG

37, Bd. Abdellatif Ben Kaddour
20100 Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la

SONASID

Twin Center, 18^{ème} étage

Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2004

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 21 juin 2002, nous avons procédé à l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société SONASID au 31 décembre 2004, lesquels comprennent le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos à cette date. Ces états de synthèse qui font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de DH 2 435 799 069 dont un bénéfice net de DH 436 459 833 sont la responsabilité des organes de gestion de la Société. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession applicables au Maroc. Ces normes requièrent qu'un tel audit soit planifié et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit comprend l'examen, sur la base de sondages, des documents justifiant les montants et informations contenus dans les états de synthèse. Un audit comprend également une appréciation des principes comptables utilisés, des estimations significatives faites par la Direction Générale ainsi que de la présentation générale des comptes. Nous estimons que notre audit fournit un fondement raisonnable de notre opinion.



Opinion sur les états de synthèse

A notre avis, les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société SONASID au 31 décembre 2004 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 21 mars 2005

Les Commissaires aux Comptes

Price Waterhouse

M. Haddou-Bouazza
Associé

Ernst & Young

H. Belmrah
3^e Bd Abdellatif Ben Kaddour
CASABLANCA
T: 7 95 7 00 Fax: (212) 212 380225



RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 18 MARS 2005

Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire reconnaît la régularité de la convocation qui lui a été faite par le Conseil d'Administration conformément à l'article 29 des statuts et constate par conséquent qu'elle peut valablement délibérer sur les questions inscrites à l'ordre du jour de cette Assemblée.

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et celui des Commissaires aux Comptes, les approuve dans toutes leurs parties.

L'Assemblée Générale approuve également les états de synthèse de l'exercice 2004. Cet exercice s'est soldé par un bénéfice net de 436 459 832,64 Dhs après dotation d'une provision pour investissement d'un montant de 146 066 142 Dhs et d'une provision pour logements de 21 909 921 Dhs. En outre, une reprise d'un montant de 105 000 000 Dhs au titre de provision pour investissement utilisée conformément à son objet a été effectuée ainsi qu'une reprise de provision pour logements de 15 000 000 Dhs.

Troisième résolution

L'Assemblée Générale décide de répartir comme suit le résultat net :

RESULTAT NET		436 459 832,64 Dhs
Réserve d'investissement	(-)	105 000 000,00 Dhs
<hr/>		
Total distribuable		331 459 832,64 Dhs
DIVIDENDE	(-)	253 500 000,00 Dhs
<hr/>		
Solde		77 959 832,64 Dhs

Le dividende brut de 65 Dhs par action sera mis en paiement selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur, à compter du 1^{er} juillet 2005.

Quatrième résolution

L'Assemblée Générale, usant de la faculté qui lui est donnée par l'article 333 de la loi 17-95, et sur proposition du Conseil d'Administration, décide la mise en distribution à titre exceptionnel d'une somme globale de 58 500 000 Dhs prélevée sur le compte « Autres Réserves ».

Cinquième résolution

Comme suite à la résolution ci-dessus, l'Assemblée Générale arrête le montant de cette distribution exceptionnelle à 15 Dhs par action. Ce montant de 15 Dhs par action sera mis en paiement selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur, à compter du 1^{er} juillet 2005.

Sixième résolution

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2004 à tous les Administrateurs en exercice et aux commissaires aux comptes.

Septième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi n° 17-95 déclare approuver ces conventions et donne quitus aux Administrateurs à cet égard.

Huitième résolution

L'Assemblée Générale décide d'octroyer aux Administrateurs des jetons de présence au titre de l'exercice comptable 2004 pour un montant brut global de 960 000 Dhs, soit 80 000 Dhs par Administrateur.

Neuvième résolution

L'Assemblée Générale renouvelle le mandat des commissaires aux comptes :

- Cabinet ERNST & YOUNG
SARL au capital de 2 000 000 de Dhs
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour – Casablanca
représentée par M. Hicham BELMRAH

et

- La société PRICE WATERHOUSECOOPERS
SARL au capital de 2 000 000 de Dhs
101, Bd Al Massira Al Khadra – Casablanca
représentée par M. Mohamed HADDOU BOUAZZA

pour une période de 3 ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2007.

Dixième résolution

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de M. Guy MOTAIS de NARBONNE de son mandat d'administrateur et lui donne quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur.

Onzième résolution

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de M. Rachid BENYAKHLEF de son mandat d'administrateur et lui donne quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur.

Douzième résolution

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de M. Bassim JAI HOKIMI coopté en qualité d'administrateur lors du Conseil d'Administration du 16 septembre 2004 et lui donne quitus plein, entier et définitif de sa gestion d'administrateur.

Treizième résolution

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation de M. Saâd BENDIDI en remplacement de M. Rachid BENYAKHLEF pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2006.

Quatorzième résolution

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation de M. Rachid TLEMCANI en remplacement de M. Guy MOTAIS de NARBONNE pour la durée du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2006.

Quinzième résolution

L'Assemblée Générale prend acte que M. Khalid OUDGHIRI sera dorénavant le représentant permanent de ATTIJARIWAFI BANK au sein du Conseil d'Administration.

Seizième résolution

L'Assemblée Générale prend acte que M. Khalid CHEDDADI sera dorénavant le représentant permanent de la CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITE « CIMR » au sein du Conseil d'Administration.

Dix-septième résolution

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.



www.sonasid.ma

DIRECTION GENERALE

Twin Center

Tour A - 18^{ème} étage

Angle Bd Zerktouni et Bd Al Massira Al Khadra

Casablanca

Tél. : +212 (0) 22 95 41 00

Fax : +212 (0) 22 95 86 43

SITE DE NADOR

Route nationale n° 2, Km 18.

El Aaroui - B.P. 551 - Nador

Tél. : +212 (0) 56 60 94 41

Fax : +212 (0) 56 60 94 42

SITE DE JORF LASFAR

Plateau El Jadida

B.P. 856 / 857 - Jorf Lasfar

Tél. : +212 (0) 23 38 94 00

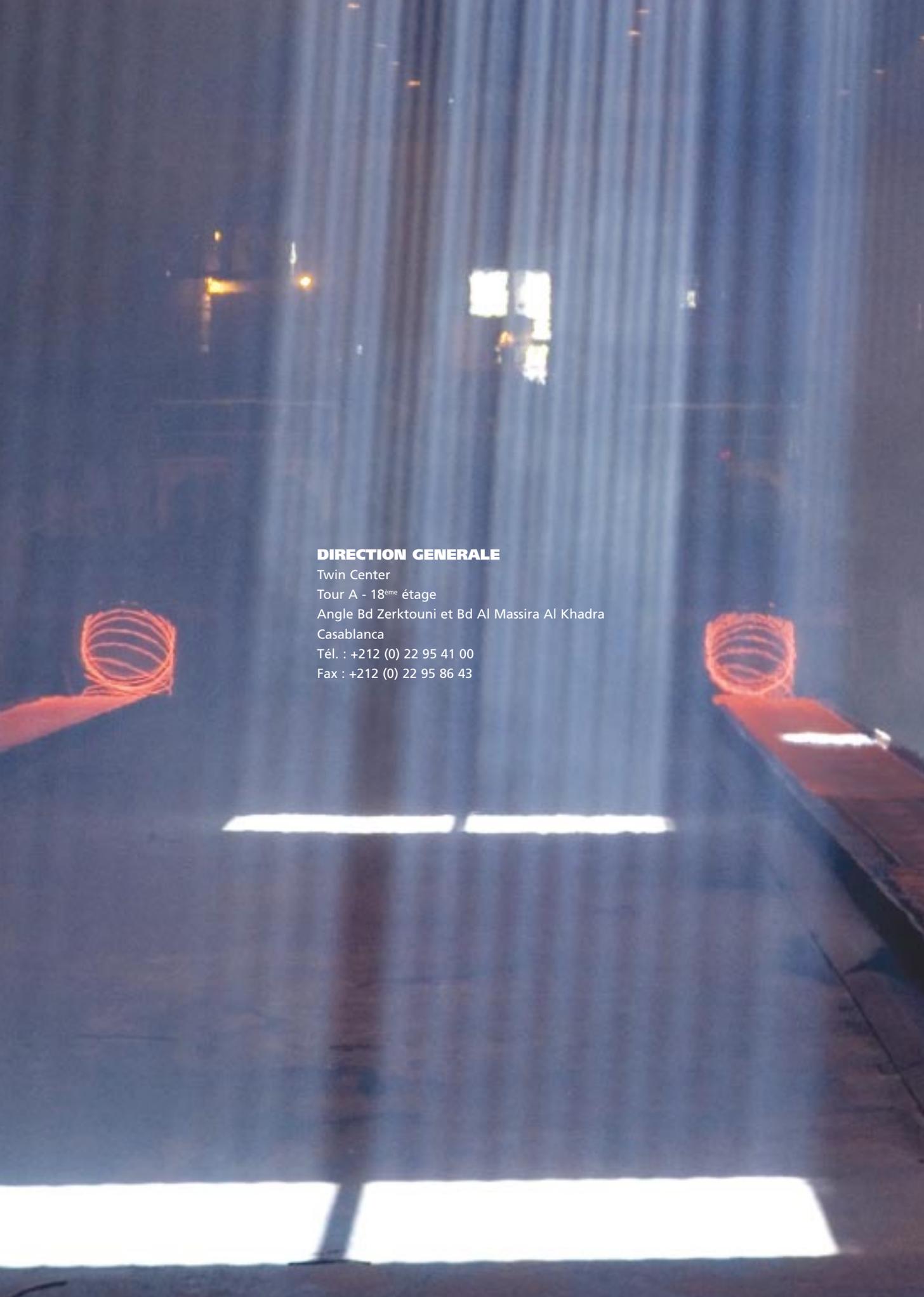
Fax : +212 (0) 23 34 52 39

PLATEFORME COMMERCIALE AÏN SEBÂA

Bld Moulay Ismail Route Rabat Aïn Sebâa

Tél. : +212 (0) 22 67 70 00

Fax : +212 (0) 22 24 59 15



DIRECTION GENERALE

Twin Center

Tour A - 18^{ème} étage

Angle Bd Zerktouni et Bd Al Massira Al Khadra
Casablanca

Tél. : +212 (0) 22 95 41 00

Fax : +212 (0) 22 95 86 43